



APROBAT

de Consiliul Agenției Servicii Publice

Procesul verbal nr. ____ din ____ 2026

COORDONAT

Director al Agenției Servicii Publice

Mircea EȘANU

Digitally signed by Eșanu Mircea
Date: 2026.05.21 16:09:39 EEST
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

MOLDOVA EUROPEANĂ



R A P O R T

privind executarea bugetului

Agenției Servicii Publice

pentru anul 2025

Digitally signed by Niță Ludmila
Date: 2026.05.21 11:54:55 EEST
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

Raportor: Ludmila NIȚĂ

Șefa Direcției generale economico-financiare

MOLDOVA EUROPEANĂ



Digitally signed by Ivancic Violeta
Date: 2026.05.21 11:26:26 EEST
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

Coordonat: Violeta IVANCIC

Șefa Direcției planificare și bugetare

MOLDOVA EUROPEANĂ



Raportul privind executarea bugetului Agenției Servicii Publice (în continuare – Agenție, ASP) pentru anul 2025 a fost elaborat în temeiul prevederilor Statutului Instituției Publice „Agenția Servicii Publice” aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.314 din 22.05.2017 privind constituirea Agenției Servicii Publice (Anexa nr.1), punctului 1.3.2 al Planului de acțiuni al DGEF pentru anul 2025 aprobat de directorul Agenției și a Ordinului ASP nr.99 din 12.02.2024 cu privire la aprobarea Instrucțiunii privind elaborarea, aprobarea, monitorizarea și modificarea bugetului Agenției Servicii Publice.

Activitatea operațională desfășurată de ASP pe parcursul anului 2025, reflectată prin veniturile și cheltuielile aferente acestei perioade, a generat un rezultat negativ al activității în valoare de -30 703 mii lei, înregistrând o deviere nefavorabilă de -19 433 mii lei față de nivelul planificat.

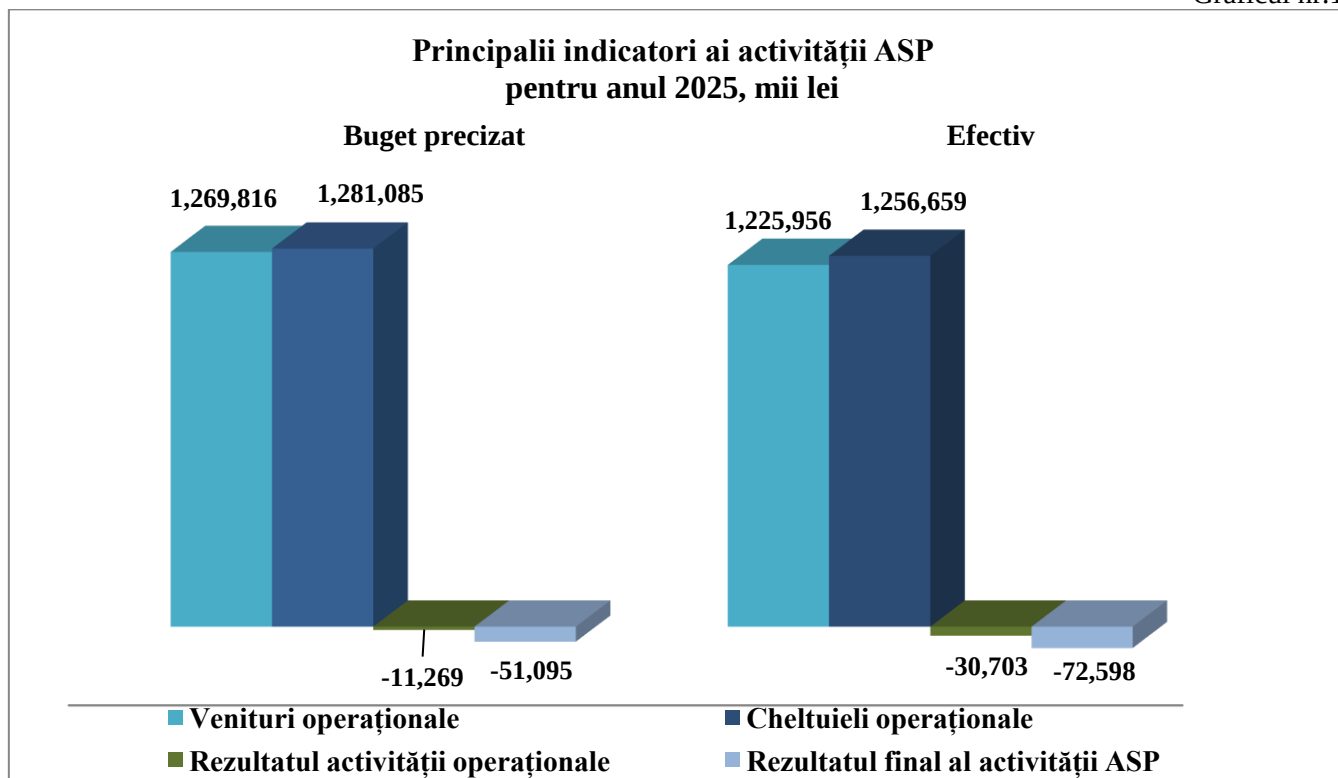
Activitatea investițională și financiară a avut o contribuție la fel negativă, generând un rezultat de -41 895 mii lei.

Prin consolidarea indicatorilor operaționali, investiționali, financiari și excepționali aferenți perioadei analizate, rezultatul total al activității ASP se situează la nivelul de -72 598 mii lei, marcând o descreștere cu -21 503 mii lei comparativ cu estimările planificate. Rezultatele obținute le putem vedea în tabelul nr.1 și graficul nr.1.

I. Principalii indicatori ai activității ASP pentru anul 2025

Tabelul nr.1, mii lei

Nr	Indicatori	Buget precizat	Efectiv	Devieri	
				+/-	%
1	Venituri operaționale	1 269 816	1 225 956	-43 860	97%
2	Cheltuieli operaționale	1 281 085	1 256 659	-24 426	98%
Rezultatul activității operaționale		-11 269	-30 703	-19 433	272%
3	Venituri (financiare și cu active imobilizate)	13 124	13 342	218	102%
4	Cheltuieli (financiare și cu active imobilizate)	52 950	55 237	2 287	-
Rezultatul activității investiționale, financiare		-39 826	-41 895	-2 069	105%
Rezultatul activității excepționale		-	-	-	-
Rezultatul final al activității ASP		-51 095	-72 598	-21 503	142%



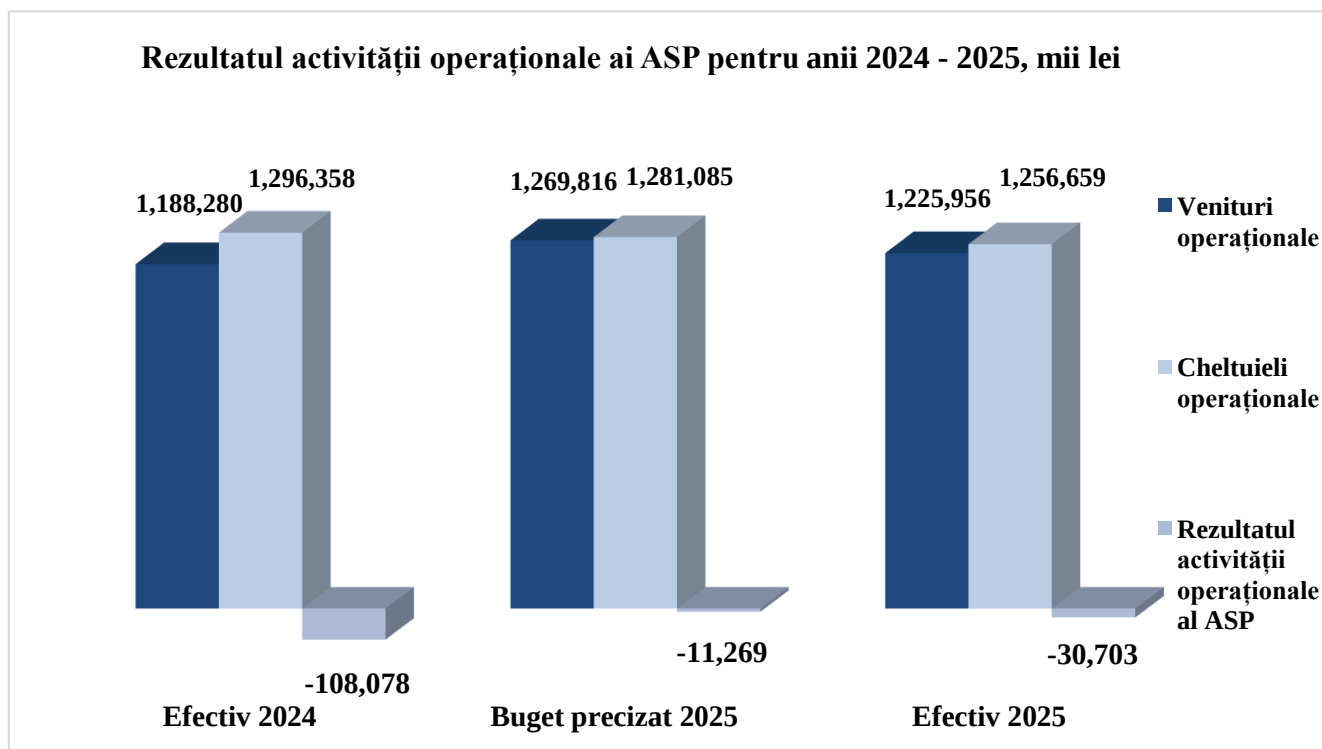
Activitatea operațională desfășurată în cadrul Agenției pe parcursul perioadei analizate o putem vedea în *Anexa nr.1*.

Activitatea operațională (executarea Bugetului de venituri și cheltuieli operaționale al ASP pentru perioada anilor 2024-2025).

Executarea bugetului de venituri și cheltuieli operaționale al ASP pentru anii 2024-2025

Tabelul nr.2, mii lei

Nr	Indicatori	Anul 2024 efectiv			Anul 2025		Devieri			
		PÎEF	ASP	Total	Buget precizat	Efectiv	Efectiv 2025/2024		Efectiv 2025/Buget precizat 2025	
							+/-	%	+/-	%
1	Venituri operaționale	46 369	1 188 280	1 234 649	1 269 816	1 225 956	37 676	103%	-43 860	97%
2	Cheltuieli operaționale	46 369	1 296 358	1 342 727	1 281 085	1 256 659	-39 699	97%	-24 426	98%
	Rezultatul activității operaționale	-	-108 078	-108 078	-11 269	-30 703	77 375	28%	-19 433	272%



Cu referire la veniturile operaționale obținute din prestarea serviciilor pe parcursul anului 2025, acestea au constituit 1 225 956 mii lei, înregistrând o descreștere cu 3% (-43 860 mii lei) față de indicii planificați. Totodată, comparativ cu perioada similară a anului precedent s-a înregistrat o creștere a veniturilor cu 3% (+37 676 mii lei).

Cheltuielile operaționale efective pentru perioada analizată au atins nivelul de 1 256 659 mii lei, înregistrând o diminuare de 2% (-24 426 mii lei) comparativ cu cheltuielile planificate. Față de perioada similară a anului precedent, se constată o diminuare de 3% care a constituit -39 699 mii lei.

În concluzie, ca urmare a activității operaționale desfășurate pe parcursul anului 2025, Agenția înregistrează un rezultat operațional negativ în sumă de -30 703 mii lei, comparativ cu rezultatul planificat de -11 269 mii lei. Diferența negativă de -19 433 mii lei reflectă o ajustare nefavorabilă, cauzată în principal de diminuarea veniturilor operaționale efective, care au fost mai mici cu 43 860 mii lei față de cele planificate, ca urmare a reducerii esențiale a numărului de solicitări la serviciile prestate populației.

II. Executarea Bugetului de venituri din activitatea operațională a ASP

Așa cum a fost menționat anterior, în sfera activității operaționale, indicatorii înregistrați pentru perioada analizată arată că veniturile operaționale au fost 1 225 956 mii lei, înregistrând o scădere de 3% (respectiv -43 860 mii lei) în raport cu nivelul planificat.

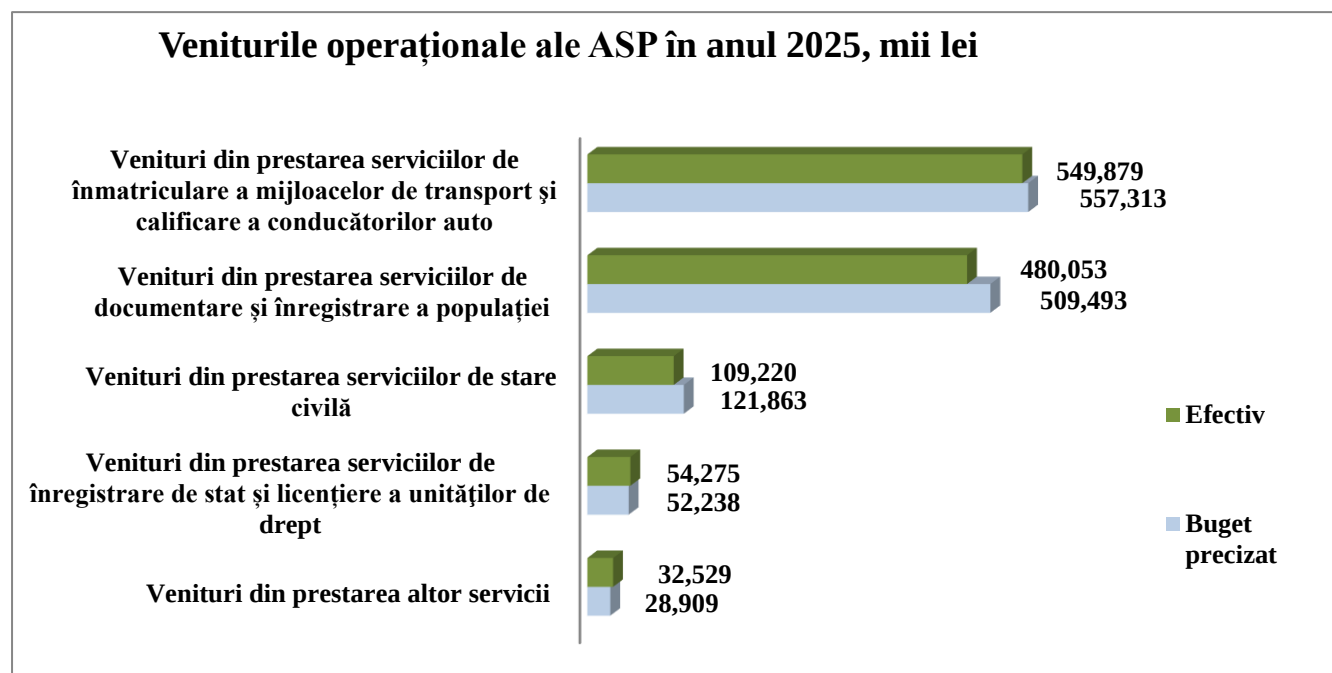
Evoluția veniturilor, atât ca valoare totală, cât și ca volum al serviciilor prestate, este prezentată în tabelul nr. 3, iar tendințele pe categorii de servicii poate fi urmărită în graficele nr. 3 și nr. 4.

Dinamica executării bugetului de venituri operaționale în anii 2024-2025

Tabelul nr.3, mii lei

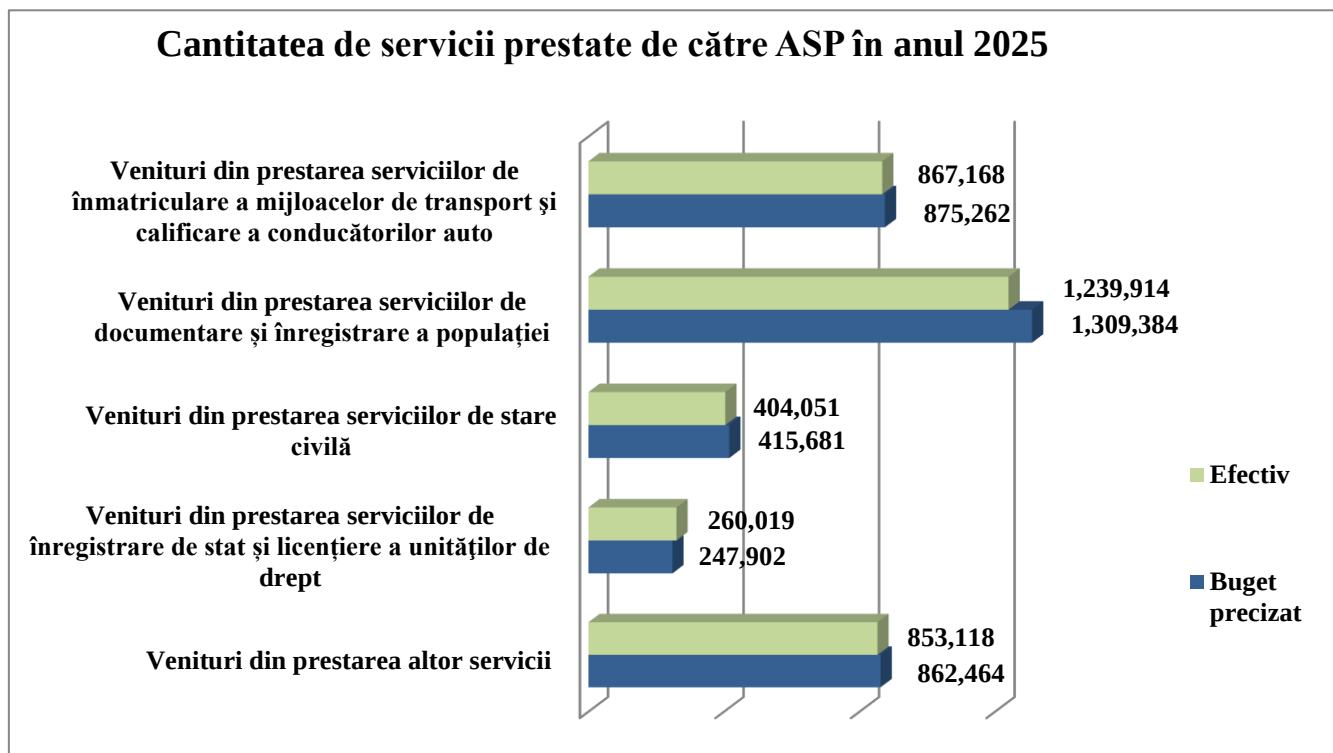
№	Tipul de venituri		2024	2025		Devieri			
				Efectiv	Buget precizat	Efectiv	Efectiv 2025/2024		Efectiv 2025/ Buget precizat 2025
			+/-				%	+/-	%
1	Venituri din prestarea serviciilor de documentare și înregistrare a persoanelor	Cantitatea, buc	1 126 662	1 309 384	1 239 914	113 252	110%	-69 470	95%
		Suma, mii lei	503 618	509 493	480 053	-23 565	95%	-29 440	94%
2	Venituri din prestarea serviciilor de stare civilă	Cantitatea, buc	355 229	415 681	404 051	48 822	114%	-11 630	97%
		Suma, mii lei	91 365	121 863	109 220	17 855	120%	-12 643	90%
3	Venituri din prestarea serviciilor de înmatriculare a mijloacelor de transport și calificare a conducătorilor auto	Cantitatea, buc	1 299 992	875 262	867 168	-432 824	67%	-8 094	99%
		Suma, mii lei	462 172	557 313	549 879	87 707	119%	-7 434	99%
4	Venituri din prestarea serviciilor cadastrale	Cantitatea, buc	6 733	-	-	-6 733	-	-	-
		Suma, mii lei	1 249	-	-	-1 249	-	-	-
5	Venituri din prestarea serviciilor de înregistrare de stat și licențiere a unităților de drept	Cantitatea, buc	276 790	247 902	260 019	-16 771	94%	12 117	105%
		Suma, mii lei	57 170	52 238	54 275	-2 894	95%	2 038	104%
6	Venituri din prestarea altor servicii	Cantitatea, buc	856 775	862 464	853 118	-3 657	100%	-9 346	99%
		Suma, mii lei	72 705	28 909	32 529	-40 177	45%	3 619	113%
Total venituri operaționale		Cantitatea, buc	3 922 181	3 710 693	3 624 270	-297 911	92%	-86 423	98%
		Suma, mii lei	1 188 280	1 269 816	1 225 956	37 676	103%	-43 860	97%

Graficul nr.3



Cantitativ dinamica executării bugetului de venituri pe tipuri de servicii o putem vedea în graficul nr.4:

Graficul nr.4



Diminuarea veniturilor operaționale în perioada analizată este determinată de o serie de factori structurali, dintre cei mai principali fiind scăderea cererii pentru anumite categorii de servicii, pe fondul condițiilor economice și demografice generale. Analiza veniturilor în spectrul tipurilor de servicii și a departamentelor este prezentată în *Anexa nr.2* și în mod succint reflectă următoarele:

- Veniturile de la **Serviciile de documentare, înregistrare și evidență a populației** constituie una dintre sursele principale de formare a veniturilor operaționale ale ASP, având o influență decisivă asupra nivelului total al acestora. În perioada analizată a anului 2025, încasările efective din această categorie de venituri au fost inferioare celor planificate cu 29 440 mii lei, contribuind semnificativ la abaterea negativă înregistrată față de obiectivele bugetare.

Această diminuare este explicată, în esență, prin reducerea cererii pentru două servicii esențiale: eliberarea pașaportului cetățeanului RM (PA) și a cărții de identitate (ID). Pentru pașaportul cetățeanului RM (PA) s-a înregistrat o scădere de 22,1 mii unități, ceea ce a condus la un deficit de 27 227 mii lei.

Aceste două servicii generează împreună aproximativ 88% din totalul veniturilor obținute din eliberarea actelor de identitate – 80% provenind din PA, iar 8% din ID – fapt ce amplifică impactul oricărei fluctuații a cerere asupra veniturilor.

Este de menționat că, cea mai mare pondere în totalul veniturilor din prestarea serviciilor de documentare, înregistrare și evidență a populației în perioada analizată a revenit veniturilor de la serviciile de eliberare a actelor de identitate prestate în regim urgent 59,6% (286 296 mii lei), veniturilor din prestarea serviciilor în regim obișnuit

39,8% (191 064 mii lei), iar veniturilor din prestarea serviciilor cu înlesniri le revine 0,6% (2 694 mii lei).

- Veniturile de la **Serviciile de stare civilă** au înregistrat o diminuare cu 12 643 mii lei față de nivelul planificat. Această scădere este asociată în mod direct cu reducerea volumului total de servicii prestate, care s-a diminuat cu 11,6 mii de unități la nivel de departament.

Structura veniturilor din acest compartiment evidențiază o concentrare semnificativă în jurul a două categorii principale:

- *Serviciile de eliberare a documentelor de stare civilă*, care contribuie cu 64% la totalul veniturilor pe acest segment;
- *Serviciile de înregistrare a actelor de stare civilă și certificare a faptelor*, ce reprezintă 34% din total.

Este relevant de menționat că serviciul *Eliberarea certificatului/duplicatului certificatului/extrasului de pe actul de stare civilă* deține cea mai mare pondere individuală în structura veniturilor din acest compartiment, reprezentând 40% din total (echivalentul a 43 745 mii lei). Această structură indică faptul că variațiile cererii pentru acest serviciu au un rol determinant în evoluția generală a veniturilor departamentului, iar dinamica acestui serviciu necesită monitorizare atentă pentru o mai bună prognoză și planificare bugetară.

- Veniturile de la **Serviciile de înmatriculare a mijloacelor de transport și calificare a conducătorilor auto** au fost mai mici față de cele planificate cu 7 434 mii lei. Această abatere negativă se explică, în principal, prin neîndeplinirea volumului planificat de servicii din domeniul înmatriculării vehiculelor, unde s-a înregistrat o carență de 8 mii de unități, echivalent cu o scădere de 7 360 mii lei la nivelul veniturilor.

Un element esențial în această evoluție îl constituie diminuarea veniturilor din serviciile de înmatriculare a vehiculelor, care au generat o scădere de 7 274 mii lei, accentuând astfel abaterea înregistrată în domeniul înmatriculării per ansamblu.

Structura veniturilor pe departament reflectă o concentrare semnificativă în zona serviciilor de înmatriculare a vehiculelor, care dețin o pondere de 78% din totalul veniturilor departamentului. Serviciile din domeniul examinării și documentării conducătorilor de vehicule contribuie cu 22%.

În ceea ce privește contribuția proiectelor individuale asupra veniturilor din această categorie, se evidențiază următoarele:

- *Înmatricularea vehiculului, inclusiv în cazul transcrierii transiterii dreptului de proprietate asupra vehiculului, cu eliberarea certificatului de înmatriculare* – 51% din totalul veniturilor (279 948 mii lei);
- *Eliberarea plăcilor de înmatriculare* – 21% din totalul veniturilor (115 489 mii lei);
- *Examinarea conducătorilor de vehicule* – 9% (51 537 mii lei);
- *Eliberare a permisului de conducere* – 8% (45 527 mii lei).

Această distribuție arată că veniturile sunt dependente de serviciile de înmatriculare, ceea ce le face sensibile la variațiile cererii pentru aceste servicii. În acest

context, scăderea volumului de activitate în acest domeniu a generat un impact proporțional și semnificativ asupra bugetului.

- Veniturile de la **Serviciile de înregistrare și licențiere a unităților de drept** au depășit nivelul planificat cu 2 038 mii lei, această creștere fiind determinată de sporirea cantității serviciilor prestate cu 12,1 mii de unități.

Creșterea a fost susținută în special de majorarea cererii pentru serviciile de *înregistrare de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali*, care au înregistrat venituri suplimentare de 1 495 mii lei față de cele planificate. Acest tip de serviciu deține și o pondere majoritară în structura veniturilor – 72%, ceea ce explică influența sa determinantă asupra rezultatelor financiare.

Totodată, serviciile de *furnizare a informației din domeniul înregistrării și licențierii unităților de drept* au înregistrat o majorare cu 409 mii lei, fiind prestate în plus cu 3,7 mii de unități față de estimările inițiale. Acestea reprezintă 24% din structura veniturilor și contribuie în mod constant la formarea veniturilor printr-un volum relativ stabil de solicitări. Prin urmare, rezultatul favorabil este datorat exclusiv creșterii cererii pentru serviciile sus-menționate.

În concluzie, analiza veniturilor operaționale a anului 2025 indică o diminuare de 3% (-43 860 mii lei) față de nivelul planificat și o majorare de 3% (37 676 mii lei) comparativ cu anul precedent. Scăderile față de indicii planificați au fost determinate în principal de reducerea cererii pentru serviciile de eliberare a actelor de identitate, de stare civilă și de înmatriculare a mijloacelor de transport. Creșterea veniturilor din serviciile de înregistrare și licențiere a unităților de drept a atenuat parțial această evoluție, evidențiind dependența veniturilor de dinamica solicitărilor.

➤ **Servicii prestate cu înlesniri**

Cantitatea de servicii prestate cu înlesniri pe parcursul anului 2025 a fost de 1 583,5 mii de servicii, dintre care cea mai mare parte revine serviciilor informaționale *Programările on-line la serviciile prestate de ASP* – 47,5% (752,8 mii servicii). În aceeași perioadă a anului 2024 au fost acordate 1 412,6 mii de servicii cu înlesniri.

Serviciile de documentare și înregistrare a populației includ cartea de identitate (noul act de identitate, eliberat cetățenilor RM) pusă în circulație începând cu data de 31.03.2025. Potrivit prevederilor HG 171/2025, primul milion de cetățeni beneficiază de eliberarea gratuită a primei cărți de identitate. În temeiul acestor prevederi se atestă o creștere a solicitărilor care reflectă interesul sporit al populației față de noul act de identitate modern, ce oferă multiple beneficii, inclusiv posibilitatea utilizării semnăturii electronice calificate. Implementarea acestei măsuri a generat, în anul curent, cheltuieli de 66 754 mii lei pentru eliberarea a 207 163 de documente, fapt ce a influențat negativ rezultatul financiar înregistrat de ASP.

Efectul urgenței pe parcursul anului 2025 a însumat 282 548 mii lei, resursele fiind direcționate pentru acoperirea înlesnirilor acordate la prestarea serviciilor. Prin comparație, în perioada similară a anului 2024, acest indicator a atins valoarea de 328 455 mii lei. Informația detaliată sub aspectul categoriilor de servicii este prezentată în tabelul nr.4.

Informație cu privire la serviciile prestate cu îlesniri și efectul urgenței pe categorii de servicii pentru perioada anilor 2024 – 2025

Tabelul nr.4, mii lei

Nr. d/o	Categoria serviciilor	Servicii prestate cu înlesniri				Devierea 2025/2024		Efectul urgenței	
		2024		2025				2024	2025
		Cantitate, buc	Costul, mii lei	Cantitate, buc	Costul, mii lei	Cantitate, buc	Costul, mii lei	Suma, mii lei	Suma, mii lei
1.	Servicii de documentare și înregistrare a populației	398 955	46 772	572 044	102 145	173 089	55 373	179 188	161 857
2.	Servicii de stare civilă	65 004	42 841	65 605	41 819	601	-1 021	60 297	60 112
3.	Servicii de înmatriculare a mijloacelor de transport și calificare a conducătorilor auto	7 215	1 262	6 533	325	-682	-937	76 745	49 542
4.	Servicii cadastrale	1 897	1 422	-	-	-1 897	-1 422	190	-
5.	Servicii de înregistrare de stat și licențiere a unităților de drept	159 036	55 281	151 756	63 273	-7 280	7 992	12 036	11 036
6.	Alte servicii	780 453	19 940	787 569	22 479	7 116	2 539	-	-
Total		1 412 560	167 519	1 583 507	230 041	170 947	62 522	328 455	282 548

III. Executarea Bugetului de cheltuieli a activității operaționale ale ASP

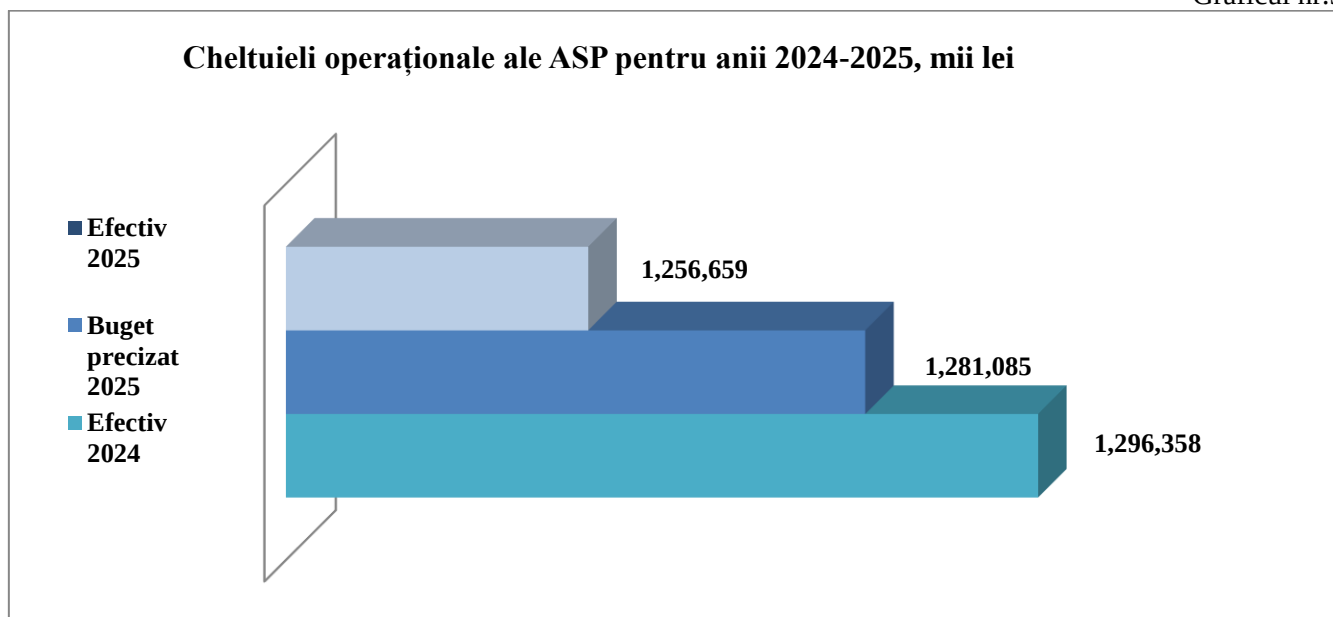
Pe parcursul anului 2025, cheltuielile operaționale planificate în sumă de 1 281 085 mii lei au fost executate în proporție de 98%, atingând nivelul de 1 256 659 mii lei. Conform datelor prezentate în tabelul și graficul nr.5, în perioada analizată s-a înregistrat o economie de 2% (echivalentul a 24 426 mii lei) față de planul bugetar precizat. Această economie este justificată printr-o serie de factori care vor fi detaliați în cele ce urmează.

Dinamica executării bugetului cheltuielilor operaționale pentru perioada anilor 2024-2025

Tabelul nr.5, mii lei

Nr. d/o	Tipul de cheltuieli	Anii			Devieri				Ponderea în total	
		2024	2025		Efectiv 2025/2024		Efectiv 2025/ Buget precizat 2025		2024	2025
		Efectiv	Buget precizat	Efectiv	+/-	%	+/-	%	%	%
1	Materie primă, materiale pentru activitatea de bază	71 292	84 570	80 665	9 373	113%	-3 905	95%	5%	6%
2	Servicii de personalizare a actelor (acordarea dreptului de utilizare software)	2	-	-	-2	-	-	-	-	-
3	Retribuirea muncii și contribuțiile privind asigurarea socială și medicală	906 598	946 200	929 426	22 828	103%	-16 774	98,2%	70%	74%
4	Servicii comunale, resurse energetice, apă, locațiunea, îngrijirea încăperilor, servicii de întreținere a pazei	58 989	65 790	63 092	4 103	107%	-2 698	96%	5%	5%
5	Uzura (amortizarea) imobilizărilor corporale, necorporale	56 344	66 109	69 009	12 665	122%	2 900	104%	4%	5%
6	Alte cheltuieli	203 133	118 416	114 467	-88 666	56%	-3 949	97%	16%	9%
Total cheltuieli operaționale		1 296 358	1 281 085	1 256 659	-39 699	97%	-24 426	98%	100%	100%

Graficul nr.5



Analiza detaliată a cheltuielilor în spectrul articolelor de cheltuieli este prezentată în Anexa nr. 3.

Factorii economici care au influențat nivelul cheltuielilor.

Nivelul scăzut al executării cheltuielilor operaționale în raport cu cele planificate în anul 2025 se explică, în principal, prin factori economici specifici perioadei analizate. O parte importantă a economiilor provine din diminuarea costurilor pentru *materia primă și materialele utilizate în activitatea de bază* cu 3 905 mii lei, precum și din reducerea cheltuielilor aferente *retribuirii muncii și contribuțiilor sociale și medicale*, acestea înregistrând o abatere favorabilă de 16 774 mii lei față de plan.

Economii suplimentare și la alte categorii de cheltuieli, precum *serviciile comunale* (-2 436 mii lei), *locațiunea și îngrijirea încăperilor* (-41 mii lei), *servicii de întreținere a pazei și asigurare a securității antiincendiară* (-221 mii lei).

Serviciile de reparație curentă, întreținere și deservire a imobilizărilor corporale și necorporale s-au diminuat cu 14 690 mii lei (31%) dintre care *reparația clădirilor fără capitalizare* (-289 mii lei), *reparația și deservirea imobilizărilor corporale* (-6 879 mii lei), *cheltuielile privind deservirea imobilizărilor necorporale* (-7 567 mii lei).

Pe parcursul perioadei de raportare, la categoria *Alte cheltuieli* s-a înregistrat o majorare față de nivelul planificat în sumă de 6 950 mii lei, ceea ce constituie o depășire de 34% a indicatorilor aprobați. Analiza factorilor care au determinat această evoluție indică faptul că majorarea respectivă este atribuită, în principal, cheltuielilor aferente executărilor judecătorești, care au însumat 5 967 mii lei. Aceste cheltuieli au rezultat din executarea hotărârilor judecătorești definitive și executorii, fiind reflectate în evidența contabilă în conformitate cu prevederile cadrului normativ aplicabil.

Totuși, economiile realizate în cadrul majorității categoriilor de cheltuieli operaționale în anul 2025 reflectă o gestiune prudentă și eficientă a resurselor disponibile, adaptată contextului financiar și nevoilor reale ale ASP. Reducerile înregistrate la mai multe categorii de cheltuieli – de la materii prime până la servicii de reparație curentă, întreținere și deservire a imobilizărilor corporale și necorporale – demonstrează o capacitate sporită de optimizare a costurilor fără a compromite calitatea serviciilor prestate. Aceste ajustări au contribuit esențial la atenuarea deviațiilor bugetare și la îmbunătățirea rezultatului operațional general.

Comparativ cu perioada analizată a anului precedent cheltuielile operaționale înregistrează o descreștere de 3% (-39 698 mii lei).

Analiza structurii cheltuielilor în anul 2025, raportată la perioada similară a anului 2024, evidențiază o diminuare a ponderii *Altor cheltuieli* cu 7 puncte procentuale, concomitent cu o creștere de 4 puncte procentuale a *cheltuielilor cu retribuirea muncii*. Totodată, cu câte un punct procentual se mărește ponderea *cheltuielilor cu uzura imobilizărilor corporale și necorporale* și a *cheltuielilor cu materia primă și materiale pentru asigurarea activității de bază*.

În concluzie analiza executării bugetului cheltuielilor relevă că în anul 2025, cea mai mare economie bugetară a fost realizată la compartimentele *retribuirea muncii și contribuțiile privind asigurarea socială și medicală* (-16 774 mii lei, -2% față de plan) și *reparația curentă, întreținerea și deservirea imobilizărilor corporale și necorporale* (-14 690 mii lei, -31% față de plan). Acest rezultat a compensat parțial depășirile înregistrate la *cheltuielile cu materialele auxiliare și OMVSD* care au constituit 8% sau

3 791 mii lei și la *cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale* care au constituit 4% sau 2 900 mii lei și a contribuit la menținerea sustenabilității execuției bugetare. Economii înregistrate evidențiază un control parțial asupra resurselor bugetare. Per ansamblu, structura cheltuielilor operaționale denotă o redirecționare a fondurilor către domeniile cu impact major în funcționarea Agenției.

IV. Executarea Bugetului pentru achiziții

Bugetul inițial pentru achiziții aferent anului 2025 a fost aprobat în sumă de 601 931 mii lei. Pentru a corela planificarea financiară cu necesitățile operaționale apărute pe parcursul exercițiului bugetar, au fost implementate următoarele măsuri de optimizare:

- 56 de redirecționări echilibrate ale surselor financiare: corespunzător reglementărilor Consiliului ASP, Directorul ASP a aprobat modificări în cadrul bugetului existent. Aceste ajustări interne au asigurat o gestionare eficientă a resurselor, permițând un răspuns prompt la solicitările curente fără a afecta echilibrul financiar general.
- 3 precizări bugetare: prin deciziile Consiliului ASP au fost efectuate rectificări majore ale bugetului. În urma acestor intervenții, volumul total al fondurilor alocate achizițiilor a atins cifra de 411 584 mii lei, reprezentând o diminuare de 190 347 mii lei față de bugetul aprobat inițial. S-au înregistrat precizări bugetare, după cum urmează:
 - 192 383 mii lei pentru achizițiile de imobilizări necorporale și corporale;
 - 25 410 mii lei pentru achizițiile de materie primă, materiale și servicii necesare activității de bază;
 - + 27 446 mii lei pentru achizițiile de bunuri și servicii pentru consum curent.

Această optimizare a fost un proces complex, determinat de o serie de factori specifici precum:

- finalizarea procedurilor de achiziții publice cu prețuri mai mici decât cele estimate inițial și încheierea contractelor în condiții avantajoase - a generat economii care au fost retrase din buget;
- înregistrarea unor diferențe favorabile ale cursului de schimb valutar - au permis o revizuire în scădere a bugetului;
- transferarea în bugetul anului 2026 a unor achiziții planificate (inclusiv multianuale), pe motiv că nu s-a reușit finalizarea procesului de achiziție și semnarea contractului, dată fiind complexitatea obiectelor de achiziții și/sau lipsa ofertelor conforme, precum și dispariția necesităților pentru unele achiziții, ca urmare a reevaluării necesităților administrativ-operaționale pentru anul curent;
- scumpirea resurselor energetice în 2025, precum și transferarea achiziției cititoarelor de carduri eID la un alt articol de cheltuieli - a condus la o creștere a sumei bugetate în capitolul achizițiilor de consum curent.

Analiza detaliată a executării bugetului pentru achiziții pe categorii de cheltuieli este prezentată în *Anexa nr.4*. Rezultatele executării bugetului sunt reflectate mai succint în tabelul nr.6.

Executarea bugetului pentru achiziții al ASP, 2024-2025

Tabelul nr.6, mii lei

Nr	Denumirea	Suma contractată 2024	Buget aprobat inițial 2025	Buget precizat 2025	Suma contractată 2025	Devieri			
						Suma contractată 2025/Buget precizat 2025		Suma contractată 2025/Suma contractată 2024	
						+/-	%	+/-	%
1	Achiziții de imobilizări necorporale și corporale, inclusiv:	114 934	293 214	100 831	100 569	-262	100%	-14 366	88%
1.1	Licențe, soft-uri, mijloace tehnice IT	11 298	114 631	17 599	17 599	-	100%	6 301	156%
1.2	Utilaj tehnologic și alte imobilizări necesare pentru asigurarea procesului de producere	24 988	112 023	69 740	69 765	25	100%	44 776	279%
1.3	Sisteme și echipamente de securitate	7 907	13 497	6 251	5 989	-262	96%	-1 918	76%
1.4	Mijloace de transport	57 519	8 639	2 799	2 799	-	100%	-54 720	5%
1.5	Alte IC și lucrări de reparații capitale	13 221	44 423	4 441	4 417	-25	99%	-8 804	33%
2	Achiziții de materie primă, materiale și servicii necesare pentru activitatea de bază, inclusiv:	79 669	121 310	95 900	95 711	-188	100%	16 042	120%
2.1	Blanchete de acte de identitate din sistemul național de pașapoarte, permise de conducere și certificate de înmatriculare	59 187	76 347	76 122	76 081	-41	100%	16 894	129%
2.2	Plăci de înmatriculare	17 258	17 664	16 842	16 842	-	100%	-416	98%
2.3	Materiale suplimentare utilizate în procesul de producere	3 157	2 992	2 888	2 747	-141	95%	-410	87%
2.4	Servicii	68	96	48	42	-7	86%	-26	62%
2.5	Echipament specializat pentru citirea de carduri inteligente eID	-	24 211	-	-	-	-	-	-
3	Achiziții de bunuri și servicii pentru consum curent, inclusiv:	158 690	187 408	214 854	205 334	-9 520	96%	46 644	129%
3.1	Servicii comunale, telecomunicații, locațiune, îngrijirea încăperilor, pază	62 655	63 875	69 542	67 079	-2 463	96%	4 423	107%
3.2	Reparație curentă, întreținerea IC, IN și transportului	45 423	58 064	66 489	62 909	-3 580	95%	17 486	138%
3.3	Materiale auxiliare, OMVSD	39 274	50 062	64 151	61 006	-3 145	95%	21 732	155%
3.4	Alte achiziții	11 338	15 407	14 672	14 341	-332	98%	3 003	126%
	TOTAL	353 293	601 931	411 584	401 614	- 9 970	98%	48 321	114%

Execuția bugetară totală a atins pragul de 98%, fiind contractate 401 614 mii lei din totalul de 411 584 mii lei. Procentul ridicat reflectă o eficiență ridicată în implementarea planificării financiare. Observăm următoarele rate de executare față de bugetul precizat pe compartimente:

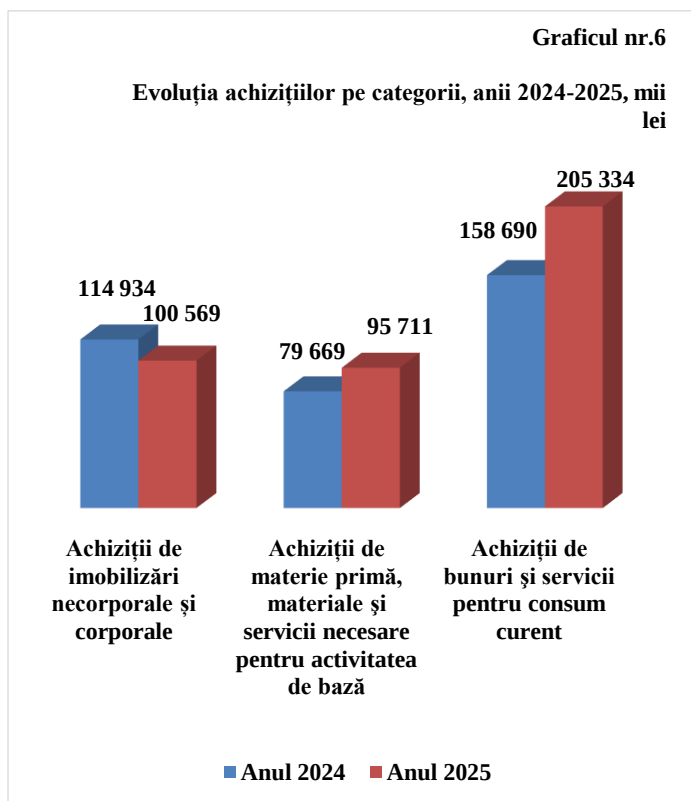
Achizițiile de imobilizări necorporale și corporale – grad de execuție bugetară de 100%. Au constituit per total 100 569 mii lei, înregistrând o diminuare de -14 366 mii lei (-12%) în 2025 față de anul precedent. Totuși, pe anumite segmente specifice, investițiile au depășit semnificativ nivelurile din 2024, fiind vizate următoarele direcții de dezvoltare:

- modernizarea Centrului de producere al ASP (69 765 mii lei total) – a presupus un pachet investițional major, axat pe achiziția de tehnologii specializate, fondurile fiind direcționate către echipamente pentru personalizarea pașapoartelor cu pagină din polycarbonat (21 493 mii lei), sisteme de prelevare a datelor biometrice (34 056 mii lei) și soluții pentru personalizarea cartelor (13 814 mii lei), alături de dotări pentru securizarea plăcilor de înmatriculare (402 mii lei) – implementarea acestor tehnologii avansate reflectă o strategie clară de consolidare a securității documentelor, garantând protecția datelor sensibile și combaterea activităților ilicite;
- dezvoltarea infrastructurii IT (17 599 mii lei total) – această direcție strategică a vizat consolidarea capacității tehnologice a ASP prin achiziția de calculatoare, scanere și echipamente de comunicații electronice (12 694 mii lei), completată de procurarea serverelor și sistemelor performante de stocare a datelor (4 905 mii lei) – o infrastructură digitală modernizată nu doar că optimizează fluxurile de lucru pentru angajați, ci și reduce timpul de așteptare și riscul erorilor umane;
- creșterea transparenței și reducerea riscului de fraudă în procesul de examinare a conducătorilor auto (3 326 mii lei total) – resursele au fost direcționate către extinderea complexului tehnico-aplicativ de monitorizare audio și video – aceste investiții permit înregistrarea riguroasă a probelor practice pentru obținerea permisului de conducere, garantând integritatea examenelor și oferind o bază de verificare obiectivă în procesul de calificare a viitorilor conducători auto;
- dezvoltarea parcului auto (2 799 mii lei) – după investiția majoră realizată în anul 2024, în acest an s-a pus accent pe mentinere, ceea ce subliniază importanța mobilității pentru activitatea instituției – un parc auto modern și eficient va conduce la reducerea costurilor de întreținere și a consumului de combustibil, generând economii pe termen lung;
- modernizarea infrastructurii existente și asigurarea unui mediu de lucru sigur (7 079 mii lei total) – inclusiv, pentru lucrări de reparații capitale (1 288 mii lei), pentru instalarea de sisteme automate de detectare/alarmare/stingere a incendiilor, control acces, înregistrarea datelor video (2 663 mii lei), pentru procurarea altor mijloace fixe precum mobilierul, climatizatoarele, etc. (3 128 mii lei).

Achizițiile de materie primă, materiale și servicii necesare pentru activitatea de bază – grad de execuție bugetară de 100%. Au totalizat 95 711 mii lei, ceea ce reprezintă o creștere de 20% (sau 16 042 mii lei) față de perioada anterioară. Acești bani au fost utilizați în principal pentru achiziționarea de:

- blanchete precum cărți de identitate, pașapoarte, permise de conducere, certificate de înmatriculare (76 081 mii lei);
- plăci de înmatriculare pentru autovehicule și remorci (16 842 mii lei);
- materiale suplimentare utilizate în procesul de producere precum hârtia specială, cerneala tipografică, consumabile pentru ștampile, etc. și servicii conexe importului de materii prime ca transportul internațional de mărfuri, broker vamal, depozitare la aeroport, etc. (2 788 mii lei).

Achizițiile de bunuri și servicii pentru consum curent – grad de execuție bugetară



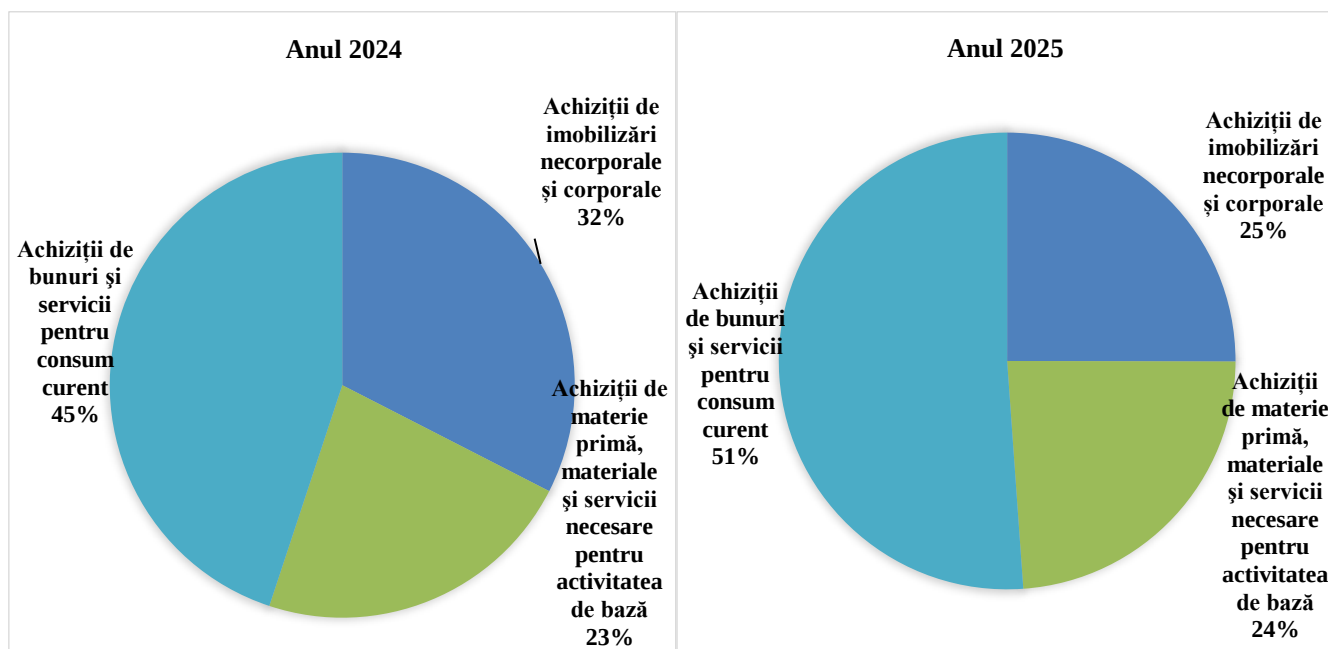
de 96%. Se referă la serviciile comunale, paza, telecomunicațiile, îngrijirea încăperilor, reparațiile curente, întreținerea transportului, materialele auxiliare, etc. care atestă o creștere de 46 644 mii lei (+29%) față de anul precedent, constituind 205 334 mii lei. Această majorare este justificată în principal de creșterea prețurilor de consum curent, precum și achiziționării echipamentului specializat pentru citirea de carduri inteligente eID.

Per ansamblu, volumul achizițiilor realizate în anul 2025 a înregistrat o creștere de 48 321 mii lei (+14%) față de exercițiul financiar precedent.

Reprezentarea grafică a structurii achizițiilor (Graficul nr.7) în perioada 2024-2025 oferă o imagine clară a evoluției ponderii fiecărei categorii de

achiziții în structura generală a bugetului pentru achiziții, ilustrând următoarele tendințe:

Graficul nr.7



➤ în anul 2025, ponderea achizițiilor de imobilizări a fost de 25%, evidențiind o scădere de 7 puncte procentuale față de anul precedent;

➤ achizițiile de materie primă s-au situat în intervalul 23-24% în 2025, marcând o majorare de 1 punct procentual față de anul anterior;

➤ achizițiile de bunuri și servicii pentru consum curent au reprezentat 51%, înregistrând o creștere de 6 puncte procentuale comparativ cu anul 2024.

Anul 2025 a fost caracterizat de o reevaluare semnificativă a bugetului de achiziții, impusă de factori externi și decizii interne strategice. Totodată, s-a demonstrat o capacitate bună de gestionare și adaptare, cu o rată ridicată de execuție a bugetului precizat.

V. Analiza fluxurilor mijloacelor bănești

Diferența dintre intrările și ieșirile de lichidități determină fluxul net de numerar. Analiza acestuia reprezintă un instrument esențial în evaluarea solvabilității (capacitatea instituției de a-și onora obligațiile la scadență). O imagine de ansamblu asupra dinamicii fluxurilor de numerar ale ASP pentru perioada 2024-2025 este sistematizată în tabelul de mai jos. Analiza detaliată a executării bugetului fluxurilor mijloacelor bănești este prezentată în *Anexa nr.5*.

Executarea bugetului fluxurilor mijloacelor bănești ale ASP, 2024-2025

Tabelul nr.7, mii lei

Nr	Denumirea	Efectiv 2024			Buget precizat 2025	Efectiv 2025	Devieri			
		PÎEF	ASP	Total			Efectiv 2025/Buget precizat 2025		Efectiv 2025/ Efectiv 2024 ASP	
							+/-	%	+/-	%
1	Încasări operaționale	57 303	1 170 761	1 228 063	1 262 389	1 233 520	-28 869	-2%	62 760	5%
2	Plăți operaționale	48 585	1 294 101	1 342 686	1 246 600	1 240 845	-5 754	-0,5%	-53 256	-4%
Fluxul net de numerar din activitatea operațională		8 718	-123 341	-114 623	15 790	-7 325	23 115	-146%	116 015	-94%
3	Încasări din activitatea de investiții	-	19 009	19 009	116 491	116 475	-16	-	97 466	513%
4	Plăți pentru activitatea de investiții	-	500 839	500 839	99 628	88 142	-11 485	-12%	-412 697	-82%
Fluxul net de numerar din activitatea de investiții		-	-481 830	-481 830	16 863	28 332	11 469	68%	510 162	-106%
5	Încasări financiare	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Plăți financiare	11 703	-	11 703	-	-	-	-	-	-
Fluxul net de numerar din activitatea financiară		-11 703	-	-11 703	-	-	-	-	-	-
7	Încasări totale	57 303	1 189 770	1 247 073	1 378 880	1 349 995	-28 885	-2%	160 225	13%
8	Plăți totale	60 289	1 794 940	1 855 229	1 346 227	1 328 988	-17 239	-1%	-465 953	-26%
FLUX NET DE NUMERAR TOTAL		-2 986	-605 171	-608 156	32 653	21 007	-11 646	-36%	626 178	-103%
Diferențe de curs favorabile		365	57	423	119	121	2	2%	64	111%
Sold de numerar la începutul perioadei de gestiune		2 620	619 143	621 763	14 030	14 030	-	-	-605 113	-98%
Sold de numerar la sfârșitul perioadei de gestiune		-	14 030	14 030	46 801	35 158	-11 644	-25%	21 128	151%

• **Fluxul net de numerar din activitatea operațională:** gradul de realizare a încasărilor (97,7%) raportat la o execuție a plăților de 99,5% confirmă o prognoză realistă. Deși anul 2025 s-a încheiat cu un deficit operațional de -7 325 mii lei, acesta a fost acoperit integral din lichiditățile disponibile la începutul exercițiului financiar. Se observă o evoluție pozitivă în raport cu anul precedent: deficitul a fost redus cu 94%, scăzând de la -123 341 mii lei (în 2024) la doar -7 325 mii lei.

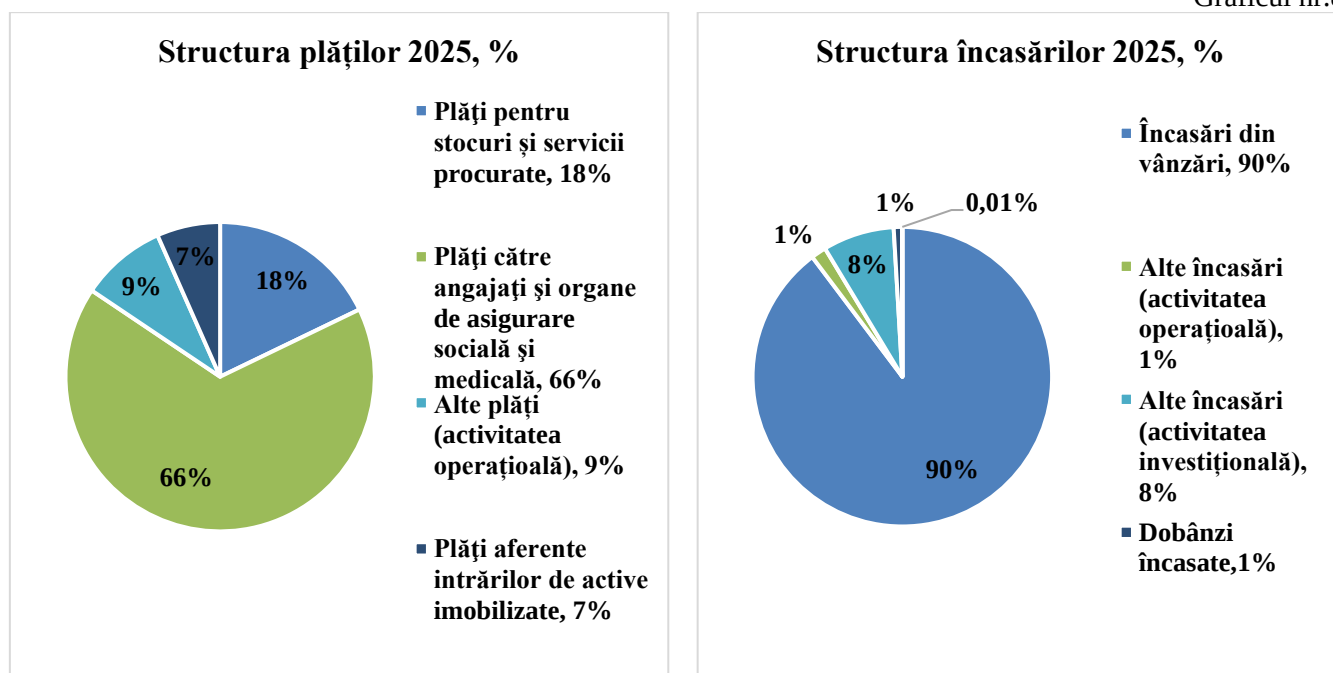
• **Fluxul net de numerar din activitatea de investiții:** Activitatea de investiții a servit drept resursă esențială pentru acoperirea necesarului de lichidități, generând un flux pozitiv de 28 332 mii lei care a compensat deficitul operațional și a asigurat lichiditățile necesare. Rezultatul, care *depășește cu 68% suma bugetată*, a fost posibil prin realizarea integrală a încasărilor și eficientizarea plăților pentru activele imobilizate (*executate la 88,5%*). Aceasta a permis consolidarea rezervei de numerar.

• **Fluxul net de numerar din activitatea financiară:** A fost nul (0), *exact cum s-a bugetat*, indicând faptul că în perioada analizată nu s-au efectuat operațiuni legate de credite sau împrumuturi, menținându-se autonomia financiară a instituției.

• **Fluxul net de numerar total:** Rezultatul consolidat al fluxurilor financiare pe anul 2025 indică un flux net total de 21 007 mii lei (*realizat la nivel de 64,3% față de plan*). ASP a reușit să mențină un echilibru solid între intrările și ieșirile de numerar pe parcursul anului 2025. Gradul de executare bugetară a plăților totale (98,7%) este corelat cu cel al încasărilor totale (97,9%). Economii realizate la nivelul plăților au compensat deviația marginală a încasărilor față de plan, asigurând un flux net favorabil la finalul perioadei.

Structura încasărilor și plăților ASP pentru anul 2025 este prezentată în următoarea figură:

Graficul nr.8



Structura încasărilor și plăților ASP rămâne relativ stabilă comparativ cu ultimii ani.

• **Structura încasărilor:** Fluxul intrărilor de numerar este predominat de veniturile din vânzări, care generează aproximativ 98% din totalul intrărilor. Această pondere este compusă, în principal, din încasările realizate în perioada curentă, care se ridică la 1 211 472 mii lei (90%), la care se adaugă 104 050 mii lei (8%) proveniți din rezervele constituite în perioadele anterioare (clasificați ca alte încasări din activitatea investițională). Diferența de peste 2% este acoperită de fluxuri secundare, precum alte încasări operaționale, dobânzi încasate și câștiguri din diferențe de curs valutar.

• **Structura plăților:** Majoritatea plăților ASP, respectiv 66%, este concentrată pe remunerarea personalului, aspect firesc pentru un prestator de servicii unde expertiza umană reprezintă principalul factor de cost și resursa vitală de funcționare. Această categorie este completată de plățile pentru stocuri și servicii curente (18%), necesare pentru acoperirea serviciilor comunale, pazei și materiilor prime, în timp ce 7% (din totalul plăților) este direcționat către active imobilizate, precum echipamente și software, cu scopul de a moderniza infrastructura și a crește capacitatea operațională. Restul de 9% acoperă diverse obligații financiare obligatorii, incluzând taxele, impozitele și comisioanele bancare.

În anul 2025 ASP a dispus de rezerve de numerar suficiente pentru a onora toate plățile necesare activității curente și de investiții. Astfel, instituția a reușit să mențină la sfârșitul perioadei de gestiune un sold de numerar în valoare de 35 158 mii lei.

Executarea bugetului de venituri și cheltuieli al ASP pentru anii 2024-2025

Nr	Indicatori	Efectiv 2024, mii lei		Buget precizat 2025, mii lei	Efectiv 2025, mii lei	Devieri Efectiv 2025/Efectiv 2024 ASP		Devieri Efectiv/ Buget precizat 2025	
		PÎEF	ASP			mii lei	%	mii lei	%
I	VENITURI OPERAȚIONALE								
1.1.	Venituri din prestarea serviciilor de documentare și înregistrare a populației		503 618	509 493	480 053	-23 565	95%	-29 440	94%
1.2.	Venituri din prestarea serviciilor de stare civilă		91 365	121 863	109 220	17 855	120%	-12 643	90%
1.3.	Venituri din prestarea serviciilor de înmatriculare a mijloacelor de transport și calificare a conducătorilor auto		462 172	557 313	549 879	87 706	119%	-7 434	99%
1.4.	Venituri din prestarea serviciilor cadastrale		1 249	-	-	-1 249	-	-	-
1.5.	Venituri din prestarea serviciilor de înregistrare de stat și licențiere a unităților de drept		57 170	52 238	54 275	-2 894	95%	2 038	104%
1.6.	Venituri din prestarea altor servicii		72 705	28 909	32 529	-40 177	45%	3 619	113%
1.7.	Venituri cu destinație specială PÎEF	46 369	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL VENITURI OPERAȚIONALE	46 369	1 188 280	1 269 816	1 225 956	37 676	103%	-43 860	97%
1.8.	Venituri cu active imobilizate		16	12	12	-4	73%	0	-
1.9.	Venituri financiare		21 325	13 113	13 330	-7 995	63%	218	102%
1.10.	Venituri excepționale		-	-	-	-	-	-	-
II	CHELTUIELI OPERAȚIONALE								
2.1	Materie primă, materiale pentru activitatea de bază		71 292	84 570	80 665	9 373	113%	-3 905	95%
2.2	Servicii de personalizare a actelor (acordarea dreptului de utilizare a software)		2	-	-	-2	-	-	-
2.3	Retribuirea muncii și contribuțiile privind asigurarea socială și medicală		906 598	946 200	929 426	22 828	103%	-16 774	98%
2.4	Serviciile comunale, resurse energetice și apă		24 875	31 178	28 742	3 867	116%	-2 436	92%
	Energie termică		3 722	4 489	3 663	-59	98%	-826	82%
	Gaze naturale		5 726	5 225	4 356	-1 370	76%	-869	83%
	Energie electrică		13 160	19 269	18 590	5 430	141%	-679	96%
	Apă și canalizare		1 165	1 123	1 084	-81	93%	-40	96%
	Evacuarea deșeurilor		1 102	1 072	1 050	-52	95%	-22	98%
2.5	Locațiunea și îngrijirea încăperilor		17 427	17 367	17 326	-101	99%	-41	100%
	Locațiunea încăperilor		3 056	3 293	3 319	263	109%	26	101%
	Servicii de curățenie a edificiilor		14 371	14 074	14 007	-363	97%	-67	100%
2.6	Servicii de întreținere a pazei și asigurare a securității antiincendiară		16 687	17 245	17 024	337	102%	-221	99%
2.7	Uzura (amortizarea) imobilizărilor corporale, necorporale		56 344	66 109	69 009	12 665	122%	2 900	104%
2.8	Materiale auxiliare și OMVSD		35 208	49 969	53 760	18 552	153%	3 791	108%
2.9	Servicii de reparație curentă, întreținere și deservire a imobilizărilor corporale și necorporale, inclusiv a mijloacelor de transport		40 977	47 952	33 262	-7 715	81%	-14 690	69%
	Reparația clădirilor fără capitalizare		7 328	4 897	4 608	-2 720	63%	-289	94%
	Reparația și deservirea imobilizărilor corporale		6 740	13 422	6 543	-197	97%	-6 879	49%
	Cheltuieli privind deservirea imobilizărilor necorporale		23 896	26 851	19 284	-4 613	81%	-7 567	72%
	Reparația, deservirea OMVSD		40	73	33	-7	83%	-40	46%
	Reparația, deservirea transportului auto		2 973	2 709	2 793	-180	94%	84	103%
2.10	Alte cheltuieli		126 947	20 495	27 445	-99 502	22%	6 950	134%
2.11	Cheltuieli cu destinație specială PÎEF	46 369		-	-	-46 369	-	-	-
	TOTAL CHELTUIELI OPERAȚIONALE	46 369	1 296 358	1 281 085	1 256 659	-39 698	97%	-24 426	98%

Nr	Indicatori	Efectiv 2024, mii lei		Buget precizat 2025, mii lei	Efectiv 2025, mii lei	Devieri Efectiv 2025/Efectiv 2024 ASP		Devieri Efectiv/ Buget precizat 2025	
		PÎEF	ASP			mii lei	%	mii lei	%
2.12	Cheltuieli cu active imobilizate		3 283	35 325	35 325	32 041	1076%	-	-
2.13	Cheltuieli financiare		5 250	17 625	19 912	14 662	379%	2 287	-
2.14	Cheltuieli excepționale		-	-	-	-	-	-	-
III	REZULTATUL ACTIVITĂȚII OPERAȚIONALE	0	-108 078	-11 269	-30 703	77 374	28%	-19 434	272%
IV	Rezultatul activității financiare		16 075	-4 513	-6 582	-22 657	-41%	-2 069	146%
V	Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale: profit (pierderi)		-3 267	-35 313	-35 313	-32 046	1081%	0	-
VI	Profit (pierdere) până la impozitare		-95 270	-51 095	-72 598	22 672	76%	-21 503	142%
VII	Cheltuieli privind impozitul pe venit		-	-	-	-	-	-	-
REZULTATUL TOTAL AL ACTIVITĂȚII ASP		0	-95 270	-51 095	-72 598	22 672	76%	-21 503	142%

Analiza veniturilor ASP pentru anii 2024 - 2025

Nr.	Denumirea compartimentelor	Efectiv 2024			Buget precizat 2025			Efectiv 2025			Devieri			
		Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pong. % depart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Efectiv 2025/Buget precizat 2025		Efectiv 2025/Efectiv 2024	
											Cantitatea	Suma, mii lei	Cantitatea	Suma, mii lei
DEPARTAMENTUL ACTE DE IDENTITATE, CETĂȚENIE ȘI EVIDENȚĂ A PERSOANELOR		1 126 662	503 618	42%	1 309 384	509 493	40%	1 239 914	480 053	39%	-69 470	-29 440	113 252	-23 565
1	Servicii de înregistrare a cetățenilor Republicii Moldova la adresa de domiciliu și/sau de reședință temporară	35 510	1 294	0,3%	121 611	5 327	1%	123 465	5 052	1,1%	1 854	-274	87 955	3 758
2	Servicii de eliberare a actelor de identitate ale cetățenilor Republicii Moldova	712 736	488 930	97%	841 614	476 099	93%	776 424	439 868	92%	-65 190	-36 231	63 688	-49 062
2.1	Eliberarea buletinului de identitate al cetățeanului Republicii Moldova (CA)	237 131	57 203	11%	61 036	12 274	2%	61 036	12 274	3%	-	-	-176 095	-44 928
2.2	Eliberarea buletinului de identitate provizoriu (BP)	20 334	1 203	0,2%	4 202	267	0,1%	4 202	267	0,1%	-	-	-16 132	-936
2.3	Eliberarea fișei de însoțire la buletinul de identitate (RA)	16 420	1 363	0,3%	3 794	301	0,1%	3 794	301	0,1%	-	-	-12 626	-1 062
2.4	Cartea de identitate (ID)	-	-	-	298 723,00	48 853,97	9,6%	257 903,00	40 076,86	8,3%	-40 820	-8 777	257 903	40 077
2.5	Cartea de identitate provizorie (CP)	-	-	-	54 550,00	2 800,00	0,5%	52 270,00	2 573,00	0,5%	-2 280	-227	52 270	2 573
2.6	Eliberarea pașaportului cetățeanului Republicii Moldova (PA)	438 851	429 161	85%	419 309	411 602	81%	397 219	384 375	80%	-22 090	-27 227	-41 632	-44 786
3	Servicii în materie de cetățenie a Republicii Moldova	11 850	2 318	0,5%	9 143	17 957	3,5%	11 272	24 823	5,2%	2 129	6 866	-578	22 506
4	Servicii de furnizare a informației din domeniul înregistrării și evidenței populației	29 960	3 523	0,7%	28 846	3 367	0,7%	30 335	3 657	0,8%	1 489	290	375	134
4.1	Eliberarea extrasului din Registrul de stat al populației sau din fizierul manual de evidență a persoanelor(adeverință)	21 659	3 187	0,6%	19 178	3 066	0,6%	20 274	3 345	0,7%	1 096	280	-1 385	158
4.2	Eliberarea extrasului din Registrul de stat al populației sau din Fișierul manual de evidență a persoanelor referitor la cetățenia RM	8 214	333	0,1%	9 549	297	0,1%	9 963	308	0,1%	414	11	1 749	-25
4.3	Alte servicii de furnizare a informației din domeniul înregistrării și evidenței populației	87	3	0,0%	119	4	0,0%	98	4	0,0%	-21	-0,3	11	1
5	Alte servicii	323 208	441	0,1%	296 152	401	0,1%	286 363	365	0,1%	-9 789	-37	-36 845	-76
6	Servicii de confecționare a documentelor de stat, a blanchetelor de evidență strictă și simplă	13 138	7 097	1%	12 018	6 342	1%	12 055	6 288	1%	37	-54	-1 083	-809
7	Servicii de livrare	260	15	0%			0%			0%	-	-	-260	-15
DEPARTAMENTUL STARE CIVILĂ		355 229	91 365	8%	415 681	121 863	10%	404 051	109 220	9%	-11 630	-12 643	48 822	17 855
1	Servicii de înregistrare a actelor de stare civilă și certificare a faptelor	103 286	34 028	37%	107 374	38 842	32%	103 400	36 785	34%	-3 974	-2 057	114	2 757
2	Servicii de modificare a actelor de stare civilă	47 259	2 588	3%	39 639	2 359	2%	42 716	2 495	2%	3 077	137	-4 543	-92
3	Servicii de eliberarea a documentelor de stare civilă (la solicitare)	204 645	54 746	60%	268 592	80 658	66%	257 868	69 935	64%	-10 724	-10 722	53 223	15 189
4	Alte servicii de stare civilă	39	2	0%	76	5	0%	67	4	0%	-9	-1	28	2

Nr.	Denumirea compartimentelor	Efectiv 2024			Buget precizat 2025			Efectiv 2025			Devieri			
		Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pong. % gepart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Efectiv 2025/Buget precizat 2025		Efectiv 2025/Efectiv 2024	
											Cantitatea	Suma, mii lei	Cantitatea	Suma, mii lei
DEPARTAMENTUL ÎNMATRICULARE A MIJLOACELOR DE TRANSPORT ȘI CALIFICARE A CONDUCĂTORILOR AUTO		1 299 992	462 172	39%	875 262	557 313	44%	867 168	549 879	45%	-8 094	-7 434	-432 824	87 706
1	Servicii în domeniul examinării și documentării conducătorilor de vehicule	490 194	127 786	28%	419 761	122 972	22%	419 701	122 898	22%	-60	-74	-70 493	-4 888
1.1	Servicii de examinarea conducătorilor de vehicule	327 559	73 654	16%	335 677	74 634	13%	335 808	74 915	14%	131	281	8 249	1 261
1.1.1	Examinarea conducătorului de vehicule	252 580	51 418	11%	254 829	50 494	9%	257 524	51 537	9%	2 695	1 043	4 944	119
1.1.2	Alte servicii de examinare a conducătorilor de vehicule	1 384	157	0,03%	617	71	0,01%	575	65	0,01%	-42	-6	-809	-92
1.1.3	Programarea urgentă la examenul de obținere a permisului de conducere	73 595	22 079	4,78%	80 231	24 069	4,32%	77 709	23 313	4,24%	-2 522	-757	4 114	1 234
1.2	Servicii de documentare a conducătorilor de vehicule	160 929	53 536	12%	82 740	47 829	9%	80 893	46 663	8%	-1 847	-1 166	-80 036	-6 873
1.2.1	Eliberarea/preschimbarea/restabilirea permisului de conducere (DL)	90 085	47 160	10%	79 778	46 628	8%	77 999	45 527	8%	-1 779	-1 101	-12 086	-1 633
1.2.2	Eliberarea/preschimbarea/restabilirea permisului de conducere provizoriu	64 682	5 175	1,12%	1	-	0,00%	1	-	0,00%	-	-	-64 681	-5 175
1.2.3	Eliberarea permisului de conducere internațional	734	615	0,13%	1 333	1 007	0,18%	1 251	940	0,17%	-82	-67	517	324
1.2.4	Alte servicii de documentare a conducătorilor auto	5 428	586	0,13%	1 628	194	0,03%	1 642	197	0,04%	14	3	-3 786	-389
1.3	Servicii de furnizare a informției din domeniul documentării conducătorilor de vehicule	1 706	596	0,13%	1 344	509	0,09%	3 000	1 320	0,24%	1 656	811	1 294	724
2	Servicii din domeniul înmatriculării vehiculelor	809 798	334 387	72%	455 501	434 340	78%	447 467	426 981	78%	-8 034	-7 360	-362 331	92 594
2.1	Servicii de identificare a vehiculelor	133 810	45 750	10%	14 977	8 954	2%	14 910	8 809	2%	-67	-145	-118 900	-36 941
2.2	Servicii de înmatriculare a vehiculelor	578 364	245 596	53%	436 435	424 346	76%	428 243	417 072	76%	-8 192	-7 274	-150 121	171 476
2.2.1	Servicii de înmatriculare a vehiculelor HG	30 188	38 903	8%	231 793	289 917	52%	223 596	279 948	51%	-8 197	-9 969	193 408	241 045
2.2.2	Eliberarea certificatului de înmatriculare pentru vehicul, inclusiv a duplicatului acestuia (VP)/Eliberarea certificatului de înmatriculare pentru vehicul (duplicat)	193 495	88 467	19%	23 645	12 273	2%	24 832	12 752	2%	1 187	479	-168 663	-75 715
2.2.3	Eliberarea certificatului de înmatriculare provizoriu pentru vehicul	192 394	15 490	3%	6 370	786	0%	6 297	813	0%	-73	26	-186 097	-14 677
2.2.4	Eliberarea plăcilor de înmatriculare	108 307	96 606	21%	120 551	113 786	20%	115 377	115 489	21%	-5 174	1 703	7 070	18 883
2.2.5	Alte servicii de înmatriculare a vehiculelor	53 980	6 131	1%	54 076	7 584	1%	58 141	8 070	1%	4 065	486	4 161	1 940
2.3	Servicii de furnizare a informației din domeniul înmatriculării vehiculelor	3 243	1 005	0%	3 281	1 038	0%	3 332	1 097	0%	51	59	89	93
2.4	Alte servicii	94 381	42 036	9%	808	2	0%	982	3	0%	174	0	-93 399	-42 033
2.4.1	Acordarea (la solicitarea clientului) asistenței la completarea contractului de vânzare-cumpărare a vehiculului (agregatului), cu eliberarea blanchetei respective (în 2 exemplare)	93 413	42 036	9%	5	2	0%	6	3	0%	1	0,5	-93 407	-42 033
2.4.2	Alte servicii	968	0,25	0%	803	0,00	0%	976	0,00	0%	173	-	8	-0,3
DEPARTAMENTUL CADASTRU		6 733	1 249	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	-6 733	-1 249

Nr.	Denumirea compartimentelor	Efectiv 2024			Buget precizat 2025			Efectiv 2025			Devieri			
		Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pong. % gepart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Efectiv 2025/Buget precizat 2025		Efectiv 2025/Efectiv 2024	
											Cantitatea	Suma, mii lei	Cantitatea	Suma, mii lei
DEPARTAMENTUL ÎNREGISTRARE A UNITĂȚILOR DE DREPT și DIRECȚIA LICENȚIERE, INVESTIȚII ȘI MĂRFURI STRATEGICE		276 790	57 170	5%	247 902	52 238	4%	260 019	54 275	4%	12 117	2 038	-16 771	-2 894
1	Servicii de înregistrare de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali	114 663	40 894	72%	100 166	37 761	72%	107 356	39 256	72%	7 190	1 495	-7 307	-1 637
2	Servicii de asistență la înregistrarea de stat	2 350	245	0,4%	2 906	347	0,7%	3 631	473	0,9%	725	126	1 281	227
3	Servicii de licențiere	1 174	-	0%	1 255	-	0%	1 282	-	0%	27	-	108	-
4	Servicii de autorizare și certificare	530	-	0%	385	-	0%	745	-	0%	360	-	215	-
5	Servicii de furnizare a informației din domeniul înregistrării și licențierii unităților de drept	146 131	14 701	26%	130 854	12 794	24%	134 588	13 203	24%	3 734	409	-11 543	-1 498
6	Servicii de terminologie și lingvistică	11 941	1 326	2%	12 336	1 335	3%	12 417	1 343	2%	81	8	476	17
7	Servicii de intermediere privind recepționarea și transmiterea cererilor de publicare a avizelor în Monitorul Oficial al Republicii Moldova	1	4	0%			0%			0%	-	-	-1	-4
DEPARTAMENTUL MANAGEMENT SERVICII PUBLICE		855 139	8 730	1%	861 943	8 090	1%	851 448	8 016	1%	-10 495	-74	-3 691	-714
1	Servicii informaționale și electronice	774 053	2 714	31%	801 988	2 513	31%	791 613	2 534	32%	-10 375	21	17 560	-179
2	Servicii de confecționare a documentelor de stat, a blanchetelor de evidență strictă și simplă	667	15	0,18%	401	12	0,15%	617	19	0,23%	216	7	-50	3
3	Servicii de confecționare a ștampilelor și prestarea serviciilor suplimentare	10 917	2 352	27%	8 998	2 077	26%	8 105	1 909	24%	-893	-168	-2 812	-443
4	Servicii de confecționare a cartelelor din plastic	44 070	2 007	23%	38 204	1 718	21%	38 258	1 740	22%	54	22	-5 812	-266
5	Servicii de confecționare și eliberarea plăcilor de înmatriculare, inclusiv a duplicatelor acestora, în schimbul celor pierdute sau furate (Intehagro)	6 270	1 573	18%	6 640	1 686	21%	6 745	1 712	21%	105	26	475	139
6	Servicii de intermediere privind recepționarea și transmiterea cererilor de publicare a avizelor în Monitorul Oficial al Republicii Moldova	11	42	0,48%	12	18	0,23%	12	19	0,24%	-	1	1	-23
7	Servicii de intermediere privind recepționarea și procesarea comenzilor pentru serviciul guvernamental de livrare MDelivery	19 140	-	0%	5 687	-	0%	6 082	-	0%	395	-	-13 058	-
8	Servicii de înregistrare, ce vizează funcțiile de identificare, înregistrare a beneficiarilor, de aprobare sau respingere a cererilor de certificare a cheilor publice, de inițiere a procedurilor de eliberare, suspendare sau restabilire a valabilității și revocare a certificatului	6	27	0,31%	13	65	0,80%	16	82	1,03%	3	17	10	56
9	Livrarea prin PM	5	0,3	0%			0%			0%	-	-	-5	-0,3
DIRECȚIA ASIGURARE INFRASTRUCTURĂ ȘI LOGISTICĂ		1 176	1 042	0%	-	742	0%	1 093	754	0%	1 093	12	-83	-288
1	Servicii de locațiune	1 176	1 042	100%	-	742	100%	1 093	754	100%	1 093	12	-83	-288
CENTRUL DE PRODUCERE		460	747	0%	521	726	0%	577	798	0%	56	72	117	51
1	Servicii din domeniul cercetărilor tehnico-științifice	460	747	100%	521	726	100%	577	798	100%	56	72	117	51

Nr.	Denumirea compartimentelor	Efectiv 2024			Buget precizat 2025			Efectiv 2025			Devieri			
		Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pong. % gepart.	Cantitatea	Suma, mii lei	Pond. % Depart.	Efectiv 2025/Buget precizat 2025		Efectiv 2025/Efectiv 2024	
											Cantitatea	Suma, mii lei	Cantitatea	Suma, mii lei
Alte venituri din activitatea operațională		-	62 187	5%	-	19 352	2%	-	22 961	2%	-	3 609	-	-39 226
1	Venituri din decontarea datoriilor cu termen de prescripție expirat	-	47 351	76%	-	4 000	21%	-	4 027	18%	-	27	-	-43 324
2	Alte venituri operaționale	-	12 949	21%	-	11 665	60%	-	12 784	56%	-	1 119	-	-165
3	Alte venituri	-	1 887	3%	-	3 687	19%	-	6 150	27%	-	2 463	-	4 262
TOTAL VENITURI OPERAȚIONALE		3 922 181	1 188 280	100%	3 710 693	1 269 816	100%	3 624 270	1 225 956	100%	-86 423	-43 860	-297 911	37 676
Alte venituri (financiare și cu active imobilizate)			21 341	2%		13 124	1,02%		13 342	1%		218		-8 000
1	Venituri cu active imobilizate		16	0,1%		12	0,1%		12	0,1%		-		-4
	Venituri din ieșirea imobilizărilor necorporale			0,0%		0	0,0%		0	0%		-		-
	Venituri din ieșirea imobilizărilor corporale		16	0,1%		12	0,1%		12	0,1%		-		-4
2	Alte venituri din activitatea financiară		21 325	99,9%		13 113	99,9%		13 330	99,9%		218		-7 995
	Venituri din diferența de curs valutar)		1 663	7,8%		830	6,3%		929	7,0%		99		-734
	Venituri din active imobilizate și circulante intrate cu titlu gratuit		232	1,1%		283	2,2%		397	3,0%		114		165
	Venituri din dobânzi aferente altor activități		19 430	91,0%		12 000	91,4%		12 004	90,0%		4		-7 426
TOTAL VENITURI ASP			1 209 621			1 282 940			1 239 298			-43 642		29 677

Executarea bugetului de cheltuieli al ASP pentru anul 2025

mii lei

Nr	Indicatori	Efectiv 2024	Buget precizat 2025, mii lei	Efectiv 2025, mii lei	Devieri		Devieri Efectiv 2025/2024	
					mii lei	%	mii lei	%
I	CHELTUIELI OPERAȚIONALE							
1.1	Materie primă, materiale pentru activitatea de bază	71 292	84 570	80 665	-3 905	95%	9 373	113%
1.2	Servicii de personalizare a actelor (acordarea dreptului de utilizare a software)	2	-	-	-	-	-2	0%
1.3	Retribuirea muncii și contribuțiile privind asigurarea socială și medicală	906 598	946 200	929 426	-16 774	98%	22 828	103%
1.4	Serviciile comunale, resurse energetice și apă	24 875	31 178	28 742	-2 436	92%	3 867	116%
	Energie termică	3 722	4 489	3 663	-826	82%	-59	98%
	Gaze naturale	5 726	5 225	4 356	-869	83%	-1 370	76%
	Energie electrică	13 160	19 269	18 590	-679	96%	5 430	141%
	Apă și canalizare	1 165	1 123	1 084	-40	96%	-81	93%
	Evacuarea deșeurilor	1 102	1 072	1 050	-22	98%	-52	95%
1.5	Locațiunea și îngrijirea încăperilor	17 427	17 367	17 326	-41	100%	-101	99%
	Locațiunea încăperilor	3 056	3 293	3 319	26	101%	263	109%
	Servicii de curățenie a edificiilor	14 371	14 074	14 007	-67	100%	-363	97%
1.6	Servicii de întreținere a pazei și asigurare a securității antiincendiare	16 687	17 245	17 024	-221	99%	337	102%
1.7	Uzura (amortizarea) imobilizărilor corporale, necorporale	56 344	66 109	69 009	2 900	104%	12 665	122%
1.8	Materiale auxiliare și OMVSD	35 208	49 969	53 760	3 791	108%	18 552	153%
1.9	Servicii de reparație curentă, întreținere și deservire a imobilizărilor corporale și necorporale, inclusiv a mijloacelor de transport	40 977	47 952	33 262	-14 690	69%	-7 715	81%
	Reparația clădirilor fără capitalizare	7 328	4 897	4 608	-289	94%	-2 720	63%
	Reparația și deservirea imobilizărilor corporale	6 740	13 422	6 543	-6 879	49%	-197	97%
	Cheltuieli privind deservirea imobilizărilor necorporale	23 896	26 851	19 284	-7 567	72%	-4 613	81%
	Reparația, deservirea OMVSD	40	73	33	-40	46%	-7	83%
	Reparația, deservirea transportului auto	2 973	2 709	2 793	84	103%	-180	94%
1.10	Alte cheltuieli	126 947	20 495	27 445	6 950	134%	-99 502	22%
	Servicii de telecomunicații și sisteme informaționale	1 996	1 774	1 744	-30	98%	-252	87%
	Servicii bancare, poștale, de audit	6 603	6 564	6 875	310	105%	272	104%
	Servicii de perfecționare a personalului și de deplasări în interes de serviciu	4 928	4 174	4 094	-81	98%	-834	83%
	Alte cheltuieli	113 420	7 982	14 732	6 750	185%	-98 688	13%
	TOTAL CHELTUIELI OPERAȚIONALE	1 296 358	1 281 085	1 256 659	-24 426	98%	-39 698	97%
II	Cheltuieli cu active imobilizate	3 283	35 325	35 325	-	100%	32 041	1076%
III	Cheltuieli financiare	5 250	17 625	19 912	2 287	113%	14 662	379%
IV	Cheltuieli excepționale	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL CHELTUIELI ASP	1 304 891	1 334 035	1 311 896	-22 139	98%	7 005	101%

Executarea bugetului pentru achiziții al ASP pentru anul 2025

Nr	Denumirea categoriilor de cheltuieli	Buget precizat, mii lei	Suma conform contractelor încheiate, mii lei	Devieri	
				+/-	%
Imobilizări necorporale și corporale					
Categoria 1	Licențe și soft-uri	14	14	-	100%
Articolul 1.4	Reînnoirea valabilității certificatului de înregistrare a desenului sau modelului industrial nr.R 1710 „Plăci de înmatriculare pentru autovehicule și remorci”	14	14	-	100%
Categoria 2	Mijloace tehnice IT	17 585	17 585	-	100%
Articolul 2.1	Calculatoare	76	76	-	100%
Articolul 2.3	Echipament și accesorii TI	129	129	-	100%
Articolul 2.5	Echipament de comunicații electronice (cu excepția echipamentului telefonic)	9 269	9 269	-	100%
Articolul 2.6	Echipament de comunicații electronice (echipament telefonic)	441	441	-	100%
Articolul 2.7	Echipament de comunicații electronice (cu excepția echipamentului telefonic) (contract nr.25 din 14.01.2025 și nr.63 din 28.01.2025)	2 696	2 696	-	100%
Articolul 2.8	Servere și sisteme de stocare (contracte cu perioada de acțiune în anii 2025-2026 în sumă totală de 46 553 778,37 lei fără TVA, inclusiv: anul 2025 - 4 087 480,00 lei și anul 2026 - 42 466 298,37 lei)	4 905	4 905	-	100%
Articolul 2.9	Echipament de digitalizare (scanere)	68	68	-	100%
Categoria 3	Utilaj tehnologic și alte imobilizări necesare pentru asigurarea procesului de producere	69 740	69 765	25	100%
Articolul 3.1	Echipamente specializate de personalizare a pașapoartelor/documentelor de călătorie cu pagina de date din policarbonat	21 468	21 493	25	100%
Articolul 3.3	Echipamente specializate pentru acoperirea plăcilor de înmatriculare cu folie de transfer termic în două rânduri	402	402	-	100%
Articolul 3.10	Echipament specializat pentru personalizarea cartelelor din policarbonat (contract nr.673 din 26.07.2024)	13 814	13 814	-	100%
Articolul 3.11	Echipament de prelevare a datelor biometrice (contract nr.618 din 27.06.2024)	34 056	34 056	-	100%
Categoria 4	Sisteme și echipamente de securitate	6 251	5 989	-262	96%
Articolul 4.1	Sisteme de semnalizare antiefracție la edificiile ASP, inclusiv servicii de montare, reglare, programare și conectare	309	288	-20	93%
Articolul 4.2	Extinderea sistemelor de monitorizare și înregistrare a datelor video în edificiile ASP, inclusiv servicii de montare, reglare și conectare	2 210	2 210	-	100%
Articolul 4.3	Componentele complexului tehnico-aplicativ de înregistrare a datelor video și audio în procesul de susținere a examenului pentru obținerea permisului de conducere în scopul extinderii acestuia pentru autovehicule speciale de examinare, inclusiv servicii de instalare și conectare la sistemul existent, reglare, pornire	783	547	-236	70%
Articolul 4.4	Extinderea complexului tehnico-aplicativ de înregistrare video și audio în procesul susținerii examenelor de calificare practice de obținere a permisului de conducere	2 785	2 779	-6	100%
Articolul 4.5	Instalații automate de detectare/alarmare, înștiințare vocală și stingere a incendiilor pentru edificiile ASP	165	165	-	100%
Categoria 5	Mijloace de transport	2 799	2 799	-	100%
Articolul 5.1	Autoturisme	2 799	2 799	-	100%
Categoria 6	Alte mijloace fixe	3 152	3 128	-24	99%
Articolul 6.1	Distruător de documente	504	504	-	100%
Articolul 6.3	Aparate de control și de testare	174	174	-	100%
Articolul 6.4	Mobilier	15	15	-	100%
Articolul 6.5	Aparate de uz casnic (electrocasnice)	74	74	-	100%
Articolul 6.6	Centrale termice (cazane pe gaze naturale)	92	92	-	100%
Articolul 6.8	Climatizatoare	366	366	-	100%
Articolul 6.9	Pompe termice	472	472	-	100%
Articolul 6.10	Construcții modulare	729	729	-	100%
Articolul 6.11	Barieră de protecție	74	74	-	100%
Articolul 6.12	Boiler de apă caldă	56	56	-	100%
Articolul 6.13	Sisteme de ventilare, inclusiv servicii de montare a acestora	51	27	-24	53%
Articolul 6.14	Mobilier (contract nr.845 din 01.11.2024)	545	545	-	100%
Categoria 7	Bunuri imobile și lucrări de construcție	1 289	1 288	-1	100%
Articolul 7.4	Servicii de proiectare a rețelelor exterioare de apeduct și canalizare către imobilul din str. Mesager, 5/5, mun. Chișinău	79	79	-	100%
Articolul 7.11	Servicii de proiectare „Reparația capitală nivel parter a edificiului CM Căușeni din str. M. Eminescu, nr.4” (contract cu perioada de acțiune în anii 2024-2025 în sumă totală de 190 000,00 lei fără TVA, inclusiv: anul 2024 - 0,00 lei și anul 2025 - 190 000,00 lei)	227	227	-	100%
Articolul 7.12	Servicii de eliberare a certificatelor de urbanism și a autorizațiilor de construire	8	7	-1	93%
Articolul 7.13	Servicii de prestare a supravegherii prin control de autor la obiectivul „Lucrări de reparație capitală a încăperilor etajului II al edificiului din str. C. Negraia nr. 2, or. Căinari în vederea amplasării SEAI Căinari” (contract nr.263 din 21.03.2024)	11	11	-	100%
Articolul 7.14	Lucrări de reparație capitală a etajului II al edificiului din str. C. Negraia nr. 2, or. Căinari în vederea amplasării SEAI Căinari (contract nr.634 din 04.07.2024)	965	965	-	100%
TOTAL		100 831	100 569	-262	100%
Materie primă, materiale și servicii necesare pentru activitatea de bază					
Categoria 8	Materie primă, materiale și servicii necesare pentru activitatea de bază	95 900	95 711	-188	100%
Articolul 8.1	Blanchete de acte de identitate din sistemul național de pașapoarte, permise de conducere și certificate de înmatriculare	76 122	76 081	-41	100%
Articolul 8.2	Plăci de înmatriculare pentru autovehicule și remorci	16 842	16 842	-	100%
Articolul 8.3	Materiale suplimentare utilizate în procesul de producere	2 888	2 747	-141	95%
Articolul 8.4	Servicii aferente importului de materie primă	48	42	-7	86%
Categoria 9	Servicii de personalizare a actelor de identitate	-	-	-	-
TOTAL		95 900	95 711	-188	100%

Nr	Denumirea categoriilor de cheltuieli	Buget precizat, mii lei	Suma conform contractelor încheiate, mii lei	Devieri	
				+/-	%
Bunuri și servicii pentru consum curent					
Categoria 10	Servicii energetice și comunale	31 427	29 129	-2 298	93%
Articolul 10.1	Energie termică	4 527	3 746	-781	83%
Articolul 10.2	Gaze naturale	5 225	4 356	-869	83%
Articolul 10.3	Energie electrică	19 465	18 871	-594	97%
Articolul 10.4	Apă și canalizare	1 130	1 094	-36	97%
Articolul 10.5	Evacuarea deșeurilor	1 080	1 062	-18	98%
Categoria 11	Servicii de telecomunicații și ale sistemului informațional	2 117	2 117	-	100%
Articolul 11.1	Servicii de telecomunicații, telefonie fixă	707	707	-	100%
Articolul 11.2	Servicii de telefonie mobilă și internet mobil (contract nr.462 din 31.03.2023)	299	299	-	100%
Articolul 11.3	Servicii transport date (contract nr.240 din 20.02.2023 și nr.245 din 21.02.2023)	1 110	1 110	-	100%
Categoria 12	Locațiunea și îngrijirea încăperilor	18 617	18 543	-75	100%
Articolul 12.1	Locațiunea încăperilor	3 293	3 319	26	101%
Articolul 12.2	Servicii de curățenie a edificiilor	15 324	15 224	-101	99%
Categoria 13	Servicii de pază, asigurare a securității antiincendiară și deservirea sistemelor de securitate	17 380	17 290	-90	99%
Articolul 13.1	Servicii de pază fizică a oficiilor/edificiilor ASP	13 566	13 511	-55	100%
Articolul 13.2	Servicii de pază tehnică a oficiilor/edificiilor ASP, inclusiv și servicii de deservire și mentenanță a sistemelor existente de semnalizare pază și a incendiilor	3 417	3 389	-27	99%
Articolul 13.3	Servicii de deservire și mentenanță a sistemelor/instalațiilor de semnalizare/avertizare	341	341	-	100%
Articolul 13.4	Servicii de pază (conform contractelor de locațiune, comodat și refacturare)	57	50	-7	88%
Categoria 14	Servicii ale instituțiilor financiare, poștale, de audit	6 565	6 892	327	105%
Articolul 14.1	Serviciile instituțiilor financiare	5 650	5 977	327	106%
Articolul 14.2	Servicii poștale	685	685	-	100%
Articolul 14.3	Servicii de audit	230	230	-	100%
Categoria 15	Materiale auxiliare și OMVSD	64 151	61 006	-3 145	95%
Articolul 15.1	Materiale auxiliare și OMVSD	53 428	50 654	-2 775	95%
Articolul 15.2	Combustibil	10 338	10 322	-16	100%
Articolul 15.3	Piese de schimb	384	30	-354	8%
Categoria 16	Servicii de reparație curentă și întreținere a imobilizărilor corporale, necorporale, transportului auto și OMVSD	66 489	62 909	-3 580	95%
Articolul 16.1	Lucrări de reparații curente	4 899	4 843	-56	99%
Articolul 16.2	Reparația și deservirea imobilizărilor corporale	16 258	15 844	-414	97%
Articolul 16.3	Cheltuieli privind deservirea imobilizărilor necorporale	40 499	37 912	-2 587	94%
Articolul 16.4	Reparația, deservirea OMVSD	68	25	-43	37%
Articolul 16.5	Reparația, deservirea transportului auto	4 764	4 285	-479	90%
Categoria 17	Servicii de pregătire și perfecționare a personalului	679	544	-135	80%
Categoria 18	Alte achiziții	7 429	6 905	-524	93%
TOTAL		214 854	205 334	-9 520	96%
TOTAL GENERAL ACHIZIȚII		411 584	401 614	-9 970	98%

Executarea bugetului fluxurilor mijloacelor bănești al ASP pentru anii 2024-2025

Nr	Denumirea	Efectiv 2024, mii lei			Buget precizat 2025, mii lei	Efectiv 2025, mii lei	Devieri			
		PIEF	ASP	Total			Efectiv 2025/Buget precizat 2025		Efectiv 2025/ Efectiv 2024 ASP	
							+/-	%	+/-	%
1	Încasări din vânzări	-	1 144 084	1 144 084	1 241 173	1 211 472	-29 701	-2%	67 388	6%
2	Plăți pentru stocuri și servicii procurate	-	206 909	206 909	245 926	237 165	-8 761	-4%	30 256	15%
3	Plăți către angajați și organe de asigurare socială și medicală	3 099	866 786	869 885	880 160	884 685	4 525	0,5%	17 899	2%
4	Alte încasări	57 303	26 677	83 980	21 216	22 049	832	4%	-4 628	-17%
5	Alte plăți	45 486	220 406	265 892	120 514	118 995	-1 519	-1%	-101 410	-46%
Fluxul net de numerar din activitatea operațională		8 718	-123 341	-114 623	15 790	-7 325	-23 115	-146%	116 015	-94%
6	Plăți aferente intrărilor de active imobilizate	-	100 839	100 839	99 628	88 142	-11 485	-12%	-12 697	-13%
7	Dobânzi încasate	-	19 009	19 009	12 441	12 425	-16	-0,1%	-6 584	-35%
8	Alte incasări (plăți)	-	-400 000	-400 000	104 050	104 050	-	-	504 050	-126%
Fluxul net de numerar din activitatea de investiții		-	-481 830	-481 830	16 863	28 332	11 469	68%	510 162	-106%
9	Încasări sub formă de credite și împrumuturi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Plăți aferente rambursării creditelor și împrumuturilor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Alte incasări (plăți)	-11 703	-	-11 703	-	-	-	-	-	-
Fluxul net de numerar din activitatea financiară		-11 703	-	-11 703	-	-	-	-	-	-
FLUX NET DE NUMERAR TOTAL		-2 986	-605 171	-608 156	32 653	21 007	-11 646	-36%	626 178	-103%
Diferențe de curs favorabile (nefavorabile)		365	57	423	119	121	2	2%	64	111%
Sold de numerar la începutul perioadei de gestiune		2 620	619 143	621 763	14 030	14 030	-	-	-605 113	-98%
Sold de numerar la sfârșitul perioadei de gestiune		-	14 030	14 030	46 801	35 158	-11 644	-25%	21 128	151%